



چهاردهمین همایش ملی
لاستیک ایران

چالش های موجود جهت تامین مواد اولیه و راهکارهای آن

ارائه دهنده: مهرداد شریفی

دی ماه ۹۷



BAREZ
TIRES

مواد اولیه صنعت تایر

میزان مصرف حدودی در تایر رادیال سواری (درصد)	محل تأمین	گروه مواد اولیه
۲۸	منابع داخلی و خارجی	کائوچوی مصنوعی
۲۷	منابع داخلی	دوده
۱۸	منابع خارجی	کائوچوی طبیعی
۸	منابع داخلی و خارجی	مواد شیمیایی
۷	منابع خارجی	استیل کورد
۶	منابع داخلی	روغن
۳	منابع داخلی و خارجی	بیدوایر
۳	منابع داخلی	تایرکورد





BAREZ
TIRES

مواد اولیه صنعت تایر

میزان وزنی در تایر رادیال سواری (درصد)	میزان ارزشی در تایر رادیال سواری (درصد)	گروه مواد اولیه
۶۰	۶۵	مواد اولیه داخلی
۴۰	۳۵	مواد اولیه خارجی

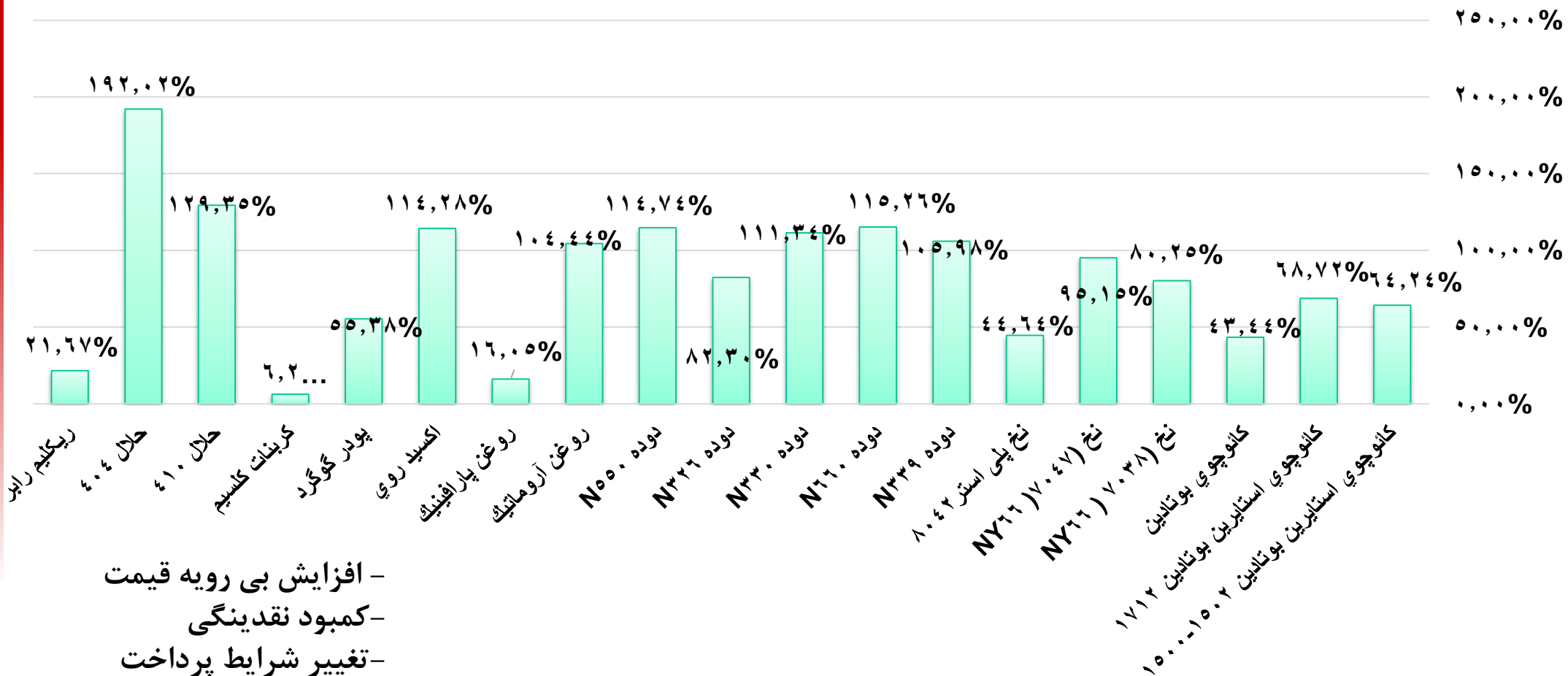




BAREZ
TIRES

قیمت مواد اولیه داخلی

نمودار مقایسه تغییرات قیمت خرید مواد اولیه داخلی در ۹ ماهه ۹۷ با ۹ ماهه ۹۶



- افزایش بی رویه قیمت
- کمبود نقدینگی
- تغییر شرایط پرداخت
- تأمین مواد اولیه مورد نیاز
- طولانی شدن زمان تحویل

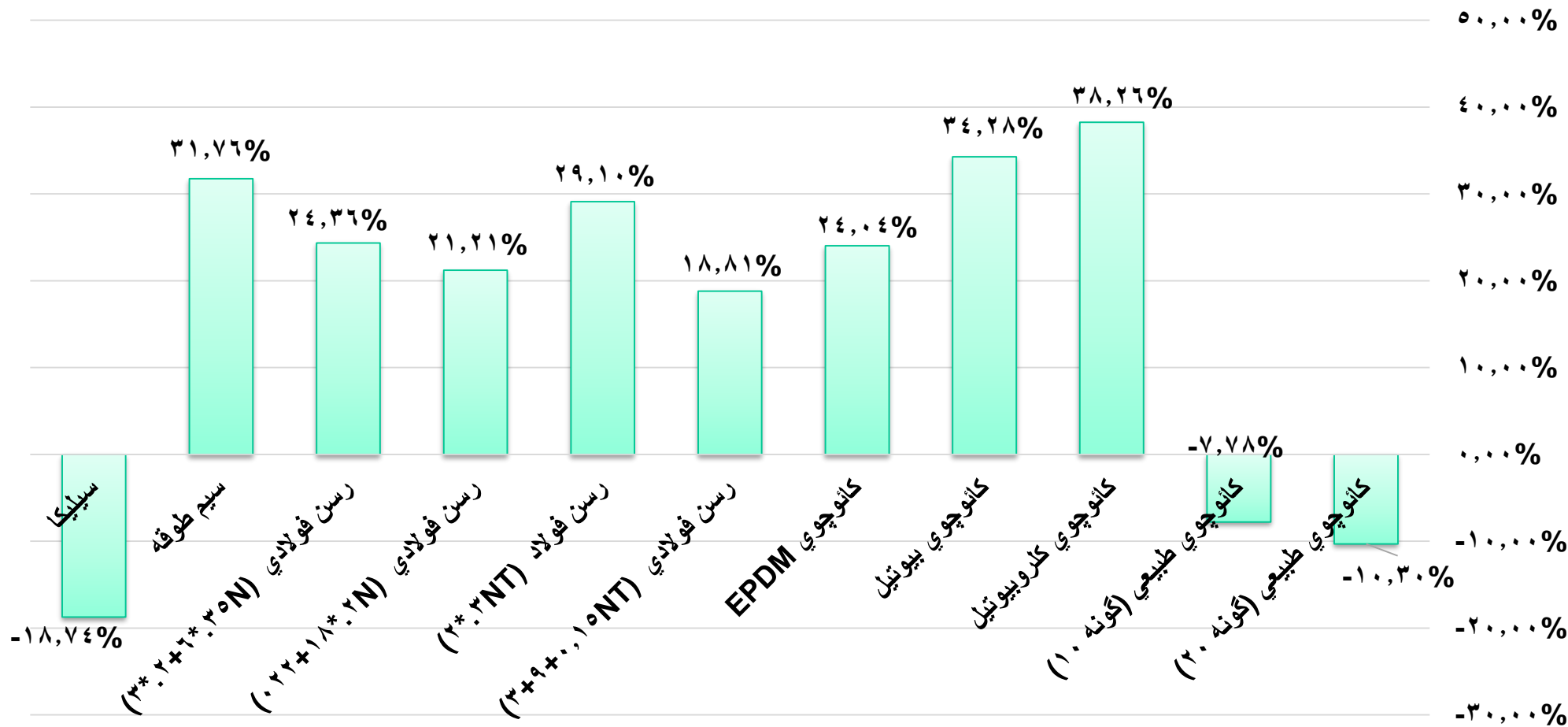




BAREZ
TIRES

قیمت مواد اولیه خارجی

نمودار مقایسه تغییرات قیمت خرید مواد اولیه خارجی در ۹ ماهه ۹۷ با ۹ ماهه ۹۶





BAREZ
TIRES

چالش خرید های خارجی

تغییرات سیاست های ارزی کشور

با توجه به مقررات ارزی مصوب تاریخ ۹۷/۰۱/۲۲ که مقرر گردید کلیه تبادلات مالی تنها از طریق سیستم بانکی صورت گیرد و صرافی های مجاز بانکی امکان جابجایی وجوه را ندارند.

واردات کالا بدون انتقال ارز در شرایط تحریم، می تواند برای تجارت خارجی ایران راهگشا باشد زیرا در این روش مشکلات نقل و انتقال منابع وجود ندارد و می توان کالاهای مورد نیاز کشور را با سهولت بیشتری تامین کرد.





BAREZ
T I R E S

چالش خرید های خارجی

صدور مجوز ثبت سفارش

فرایند صدور مجوز ثبت سفارش که طی سالهای گذشته ظرف مدت یک روز انجام می گرفت اکنون دارای فرایند طولانی چک کردن مقادیر خرید مواد، قیمت مربوطه، عدم تولید در داخل و همچنین تعهد محضری مدیران شرکت می باشد لذا همه این موارد فرایند خرید را طولانی تر نموده است.

گروه بندی مواد جهت تخصیص ارز

علی رغم اینکه مواد اولیه تولید تایر طبق اعلام وزارت صمت در گروه کالایی یک قرار دارند اما بعضا گروه کالایی استیل کورد و کائوچوی طبیعی از گروه یک خارج و به گروه دوجابجا شده اند.





BAREZ
TIRES

چالش خرید های خارجی

تحریم کشتیرانی های خارجی

تحریم کشتیرانی های خارجی موجب افزایش حجم باربری کشتیرانی جمهوری اسلامی شده است و این امر موجب طولانی شدن زمان انتظار حمل و افزایش کرایه حمل و بعضا ایجاد تغییراتی در برنامه حمل کشتیرانی جمهوری اسلامی گردیده است.

عقد قرار داد بلند مدت و اخذ FPO از کشتیرانی جمهوری اسلامی در جهت اخذ قیمت مناسب و مهلت زمان توقف کانتینر کمک شایانی میباشد.





BAREZ
T I R E S

چالش خرید های خارجی

قطع همکاری منابع و بانک های خارجی

با توجه به تحریم های جدید بانک های اروپایی، کره ای ، ژاپنی، هندی و چینی اقدام به قطع همکاری نموده و در برخی موارد وجه سفارشات که پرداخت وجه آنها انجام شده بود را مسدود نمودند. یوکو بانک هند و بانک کنلون چین طی یک ماه و نیم گذشته ارتباط خود را به طور کامل قطع نموده و هنوز وضعیت مشخصی ندارند.

تعدد پرونده های موجود در بانک های خارج از تحریم ثانویه ایالات متحده (مانند پاسارگاد سامان و اقتصاد نوین) موجب طولانی شدن زمان تخصیص ارز شده است.

بسیاری از منابع مورد تایید اروپایی، کره ای ، ژاپنی، هندی و چینی نیز اقدام به قطع همکاری نموده و در برخی موارد حتی سفارشات که پرداخت وجه آنها انجام شده بود را کنسل نمودند.

استفاده از ارز لیر زراعت بانک ترکیه و حواله به کشورهای ذینفع مانند چین ؛ اروپا و خاور دور

حواله مستقیم به کشور هند به شرط آنکه فروشنده امکان دریافت وجه از یوکو بانک را داشته باشد.





BAREZ
T I R E S

چالش خرید های خارجی

اختلاف وجه پرداخت شده به تامین کننده با مبلغ سفارش

کسر دریافت تامین کنندگان از مبلغ سفارش به علت کسر کارمزد بانکی و تبدیل نرخ ارز در پرداختهای بانکی، منجر به عدم حمل بار و یا عدم ارائه اسناد حمل می گردد که معضل بسیار جدی در خرید می باشد.

عدم اطمینان تامین کنندگان

عدم پرداخت به موقع وجه در سال ۹۷ منجر به نارضایتی تامین کنندگان و از دست دادن اعتماد آنها شده است به گونه ای که بیشتر تامین کنندگانی که در گذشته بدون پرداخت وجه جنس خود را حمل می نمودند اکنون تنها در قبال دریافت وجه تولید را آغاز و سپس مقدمات حمل را فراهم می نمایند.





BAREZ
TIRES

چالش خرید های خارجی

مشکلات گمرک

تصویب قوانین و مقررات جدید سختگیرانه، قطعی های مکرر سیستم گمرک و کسر تخلیه منجر به طولانی شدن زمان ترخیص، افزایش هزینه حق توقف و پرداخت هزینه اضافه به بانک جهت آزاد شدن وثایق می گردد که این موارد کلیه مواد خارجی را در بر می گیرد.

حساسیت بر روی وزن نا خالص محموله کمک شایانی به عدم ثبت کسر تخلیه توسط گمرک و آزادسازی وثایق بانکی میباشد.

تحریم شرکت های پستی

به ظاهر ساده ترین مسئله در خرید خارجی بعد از پرداخت و حمل محموله، دریافت اصل اسناد حمل می باشد اما متأسفانه به دلیل تحریم شرکت های پستی این مسئله نیز به معضلی در خرید تبدیل شده است به طوری که زمان اخذ اصل اسناد حمل را بسیار طولانی نموده است.

درخواست از فروشنده جهت Telex Release بارنامه





BAREZ
T I R E S

چالش خرید های خارجی

تعطیلات ۳ ماهه پایانی سال ۹۷

وجود تعطیلات ۲ تا ۳ هفته ای فوریه در چین، تعطیلات ۱ هفته ای ژانویه در بسیاری از کشورها و تعطیلات پایان سال شمسی و شروع سال جدید در ایران منجر به وقفه در حمل های خارجی و داخلی و طولانی شدن زمان خرید می گردد.

عدم اطمینان از وضعیت نرخ ارز در سال آینده

با توجه به عدم اطمینان از تخصیص ارز دولتی به صنعت تایر در سال آینده و پیش بینی افزایش نرخ؛ پیشنهاد می گردد با سرعت نسبت به تخصیص ارز از روش های موجود اقدام نماید.

افزایش مقدار خرید و حجم انبار در مدت باقیمانده

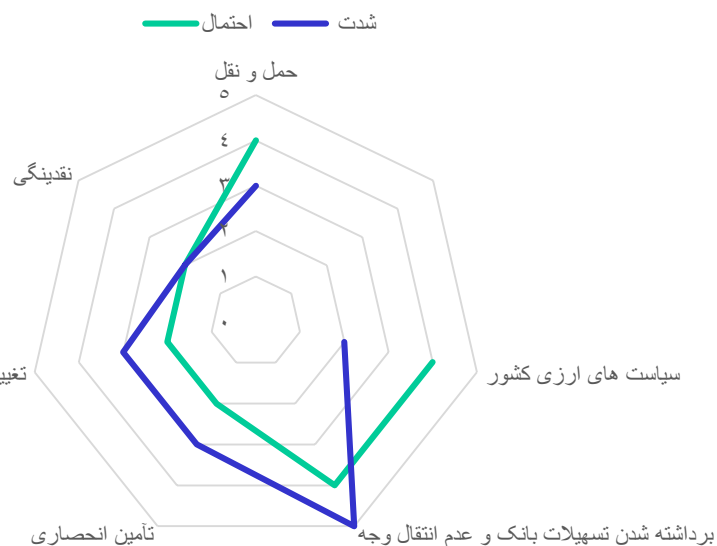




BAREZ
TIRES

ارزشیابی ریسک های خرید

ردیف	ریسک (خطر)	شدت	احتمال	ارزشیابی ریسک	اقدام
۱	برداشته شدن تسهیلات بانک و عدم انتقال وجه	۵	۴	۲۰	استفاده از ارز حاصل از صادرات خرید بدون انتقال ارز و خدمات قانونی صرافی
۲	حمل و نقل	۳	۴	۱۲	خرید به صورت CFR و قرارداد با HDS
۳	سیاست های ارزی کشور	۲	۴	۸	افزایش موجودی انبار
۴	تأمین انحصاری	۳	۲	۶	طبقه بندی منابع + داخلی سازی مواد و قطعات
۵	تغییر در تعرفه و اولویت کالایی مواد اولیه	۳	۲	۶	پیگیری از طریق انجمن صنفی صنعت تایر
۶	نقدینگی	۲	۲	۴	تبدیل فروش های اعتباری به نقدی تسهیلات بانکی





BAREZ
TIRES

طبقه بندی تامین کنندگان



طبقه بندی تامین کنندگان

تامین کنندگان عادی	تامین کنندگان کلیدی	تامین کنندگان بحرانی	عنوان
امیا پارس	نخ صبا	Tiong Huat	
تامین کنندگانی که سهم خرید اندکی دارند و در عین حال مواد غیر کلیدی از آنها خرید می گردد	سهم خرید از آنها بیشتر است و مواد خریداری شده از آنها جزء مواد کلیدی می باشد.	سهم خرید از آنها بیشتر است و مواد خریداری شده از آنها جزء مواد کلیدی می باشد و در عین حال ریسک خرید از آنها بالا می باشد.	معیار انتخاب

نوع مواد مربوطه	
کائوچوی طبیعی، کلروبیوتیل، استیل کورد	بحرانی
SBR, BR دوده، نخ، روغن، اکسید روی، سیم طوقه	کلیدی
مواد شیمیایی	عادی





باتشکر از توجه شما